

17 Kasım 2006

TİDE İç Denetim Konferansı

# Avrupa Birliği'nin 'Yönetişim Eylem Planı' ve bazı öngörüler"

Melsa Ararat

'Düzenleme yorgunu' ABD ve EU  
AB KY Eylem Planının uygulanma sürecinde  
durum  
Avrupa'nın KY gündemi  
Türkiye'de dönüştürücü etkiler ve KY gündemi  
Avrupa ve Türkiye için KY perspektifleri



## EU Yönetişim Eylem Planı

Mayıs 2003 : ‘ Modernising Company Law and enhancing Corporate Governance in the European Union - A Plan to Move Forward’



## Eylem planının ele aldığı temel meseleler:

- Paysahipleri 'demokrasisi'
- Şeffaflık ( Yönetişim beyanı, bağımsız YK üyelerinin rolleri ile ilgili tavsiyeler, YK üyelerinin ödüllendirilmesi ile ilgili tavsiyeler )
- Paysahiplerinin oy kullanma hakları
- Paysahipliği yapısının şeffaflığı



## Gelinen nokta:

- Farklı görüşler
- ‘Daha iyi düzenleme’ talebi
  - ‘Düzenleme olmaması sonuçlarından emin olunmayan düzenlemelerden daha iyidir’
- Ampirik olarak yararı kanıtlanmış konularda düzenleme
  - Örneğin: 1s1v (bir hisseye bir oy) konusunda araştırma
- Avrupa düzeyinde saptanan standartlar, zorunlu açıklama ve yaptırımlar istenen değişimi yaratmadı (uy yada açıklama)
- ‘Doğal’ değişim sürmekte(piyasa)
- Hakim ortaklarının rolünde değişiklik yok
- Azınlık haklarının korunması çabası var ama ‘özel yaptırım’ yok
- Makul ölçülerde” ‘içeriden öğrenenlerin ticareti’ sorgulanmıyor



## Gündemdeki Sorular

- Hakim ortakların şirketleri izleme ve denetleme konusunda oynadıkları rolü etkisizleştirmeden istismar nasıl önlenir?
- Bir hisseye bir oy hakkı piramit yapıları doğruyor, kurumsal kar paylarının vergilendirilmesi bir seçenek olabilir mi?
- İç kontrol ve risk yönetimi etkinleştikçe finansal raporların kalitesi ve fakat maliyeti de artmaktadır. Optimum nedir?



## Türkiye'de KY konusundaki itici güçler

- Satın alma ve birleşmeler
- Bankacılık sektöründeki gelişmeler
- Büyüme perspektifleri ve finansman ihtiyacı
- Şirketlerle ilgili skandallar



## Sonuçlar ve öngörüler

- Türkiye ve EU benzer sorunları farklı yoğunlukta yaşamakta
- Benzeşim (ABD, UK ve USA ) kaçınılmaz görünmekte
- Türkiye AB'yi bekleme lüksü yoktur, AB'yi beklerse gecikir





# İç Denetim'in ve iç denetim profesyonellerinin rolü

